

第99回 定時株主総会



日産車体株式会社

議決権数等のご報告

議決権数等のご報告

第99期末現在の株主総数 4,911名

発行済株式の総数 157,239,691株

議決権を有する株主数 4,310名

議決権総数 1,354,261個

監査役会の 監査報告

招集ご通知の添付書類72頁・73頁を
ご参照ください。

報告事項

1. 第99期（2021年4月1日～2022年3月31日）

事業報告の内容、連結計算書類の内容

2. 第99期（2021年4月1日～2022年3月31日）

計算書類の内容

企業集団の現況に 関する事項



ARMADA



PATROL (Y62)



QX80



CARAVAN



ELGRAND



AD



NV200
VANETTE

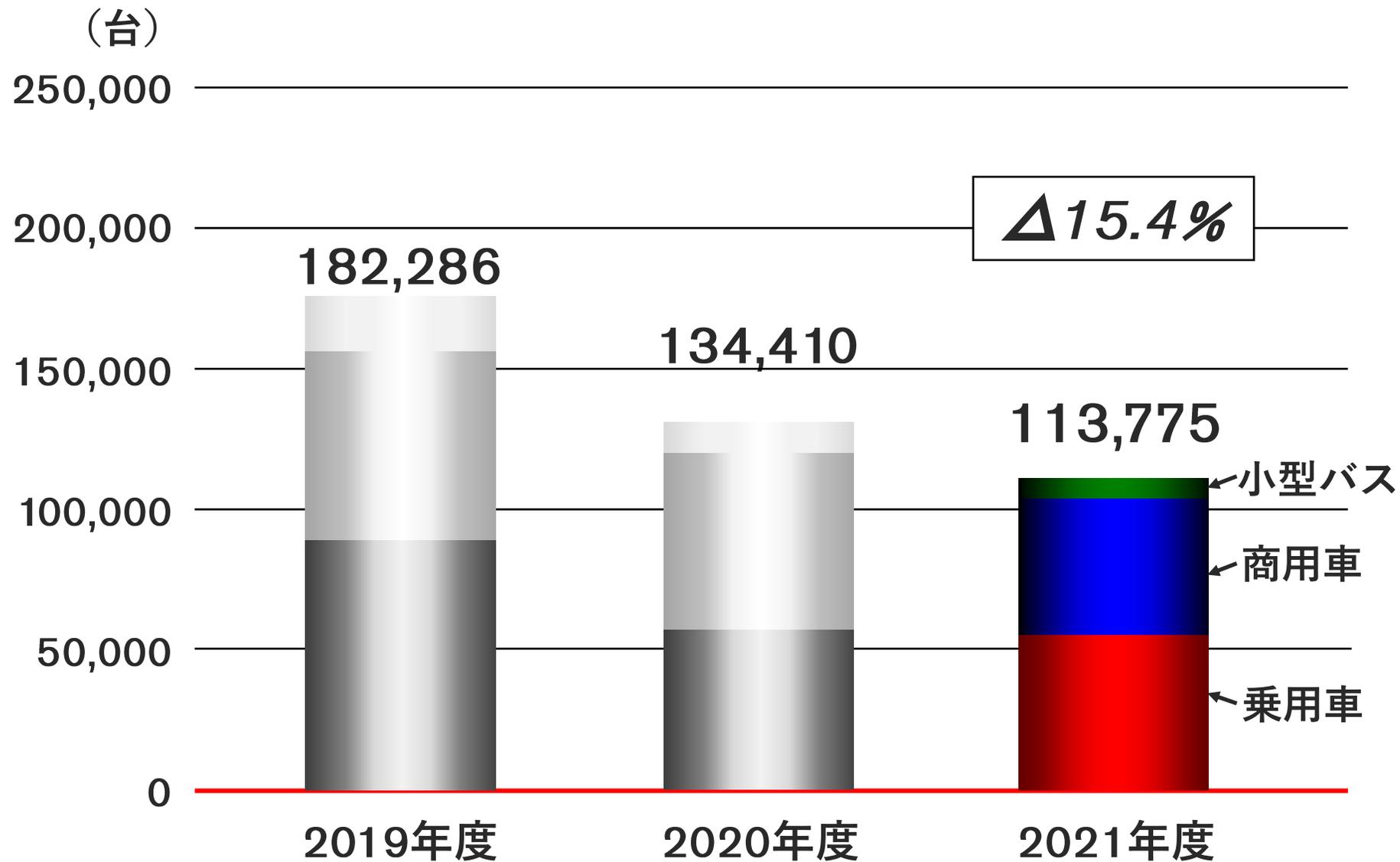


PATROL (Y61)



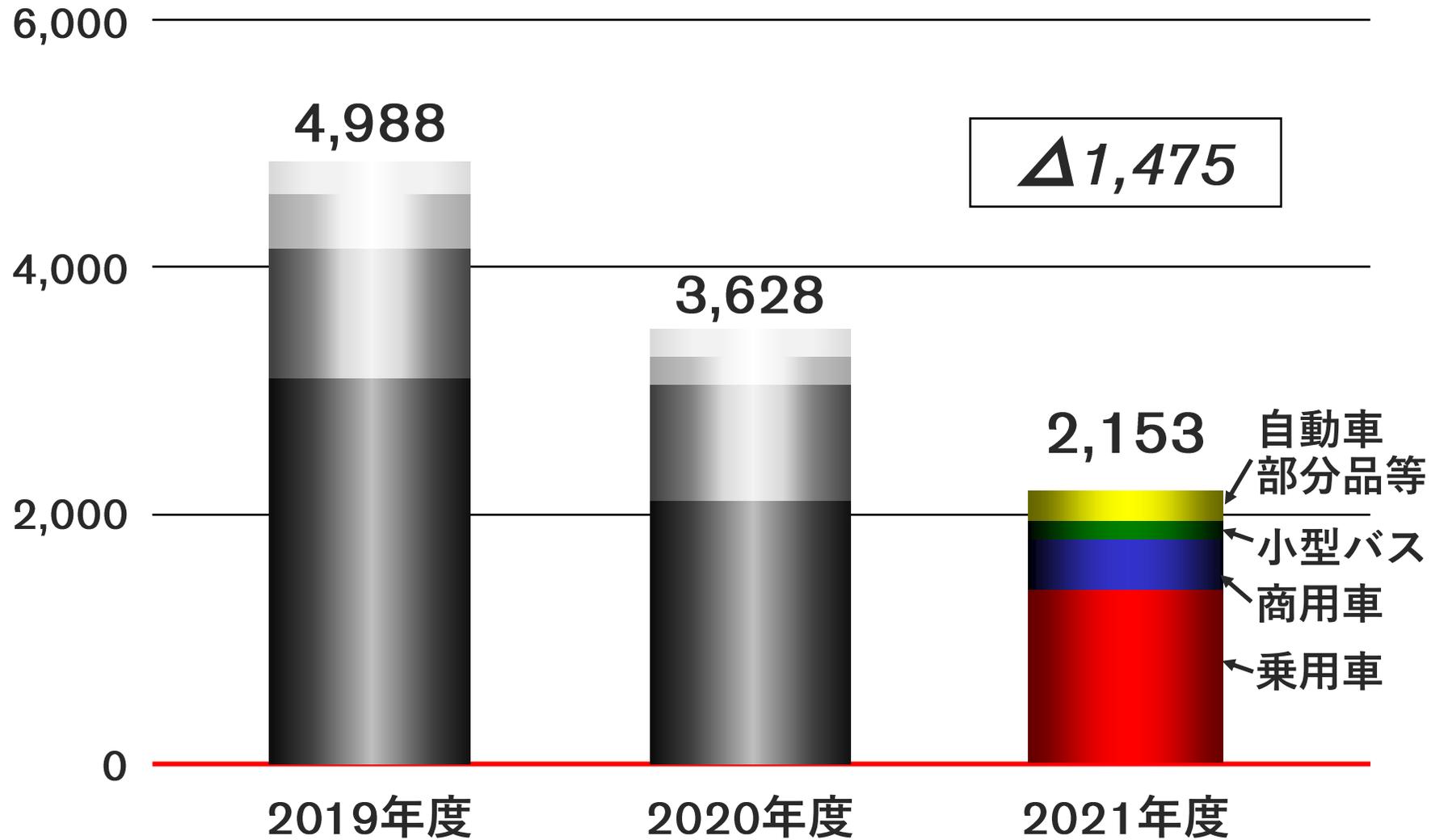
PATROL PICKUP

売上台数

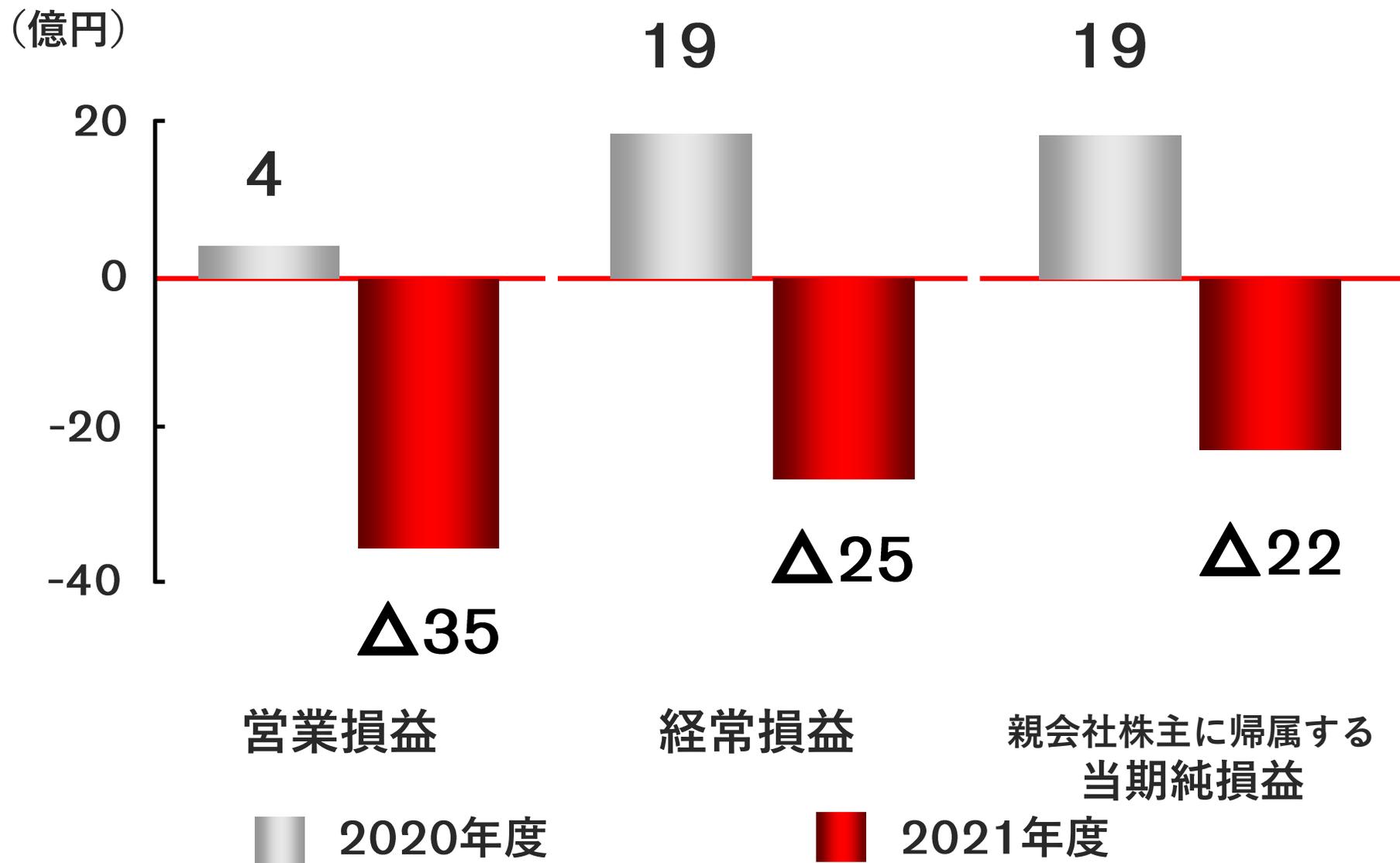


売上高（連結）

(億円)



損益の比較（連結）



資金調達の状況

設備投資の状況

総額 約80億円

- 新商品、マイナーチェンジによる商品力強化
- 諸設備の合理化及び改善

業務の適正を確保するための 体制等の整備について (内部統制)

招集ご通知の添付書類35頁～41頁を
ご参照ください。

連結計算書類

招集ご通知の添付書類42頁～55頁を
ご参照ください。

連結貸借対照表

2022年3月31日現在

連結貸借対照表（概要）

（億円）

科 目	金額	前期比	科 目	金額	前期比
資産の部	2,312	△298	負債の部	590	△268
流動資産	1,107		流動負債	548	
固定資産	1,205		固定負債	42	
有形固定資産	456		純資産の部	1,721	△30
無形固定資産	8		株主資本	1,673	
投資その他の資産	740		資本金	79	
			資本剰余金	85	
			利益剰余金	1,735	
			自己株式	△226	
			その他の 包括利益累計額	48	
合 計	2,312		合 計	2,312	

※詳細は招集ご通知の添付書類42頁をご参照ください。

※記載金額については、億円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

自 2021年4月 1日

至 2022年3月31日

連結損益計算書（概要）

（億円）

科 目	金 額
売 上 高	2,153
売 上 原 価	2,121
売 上 総 利 益	32
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	67
営 業 損 失	35
営 業 外 収 益	12
営 業 外 費 用	2
経 常 損 失	25
特 別 利 益	1
特 別 損 失	5
法 人 税 等 合 計	△8
親会社株主に帰属する当期純損失	22

※詳細は招集ご通知の添付書類43頁をご参照ください。

※記載金額については、億円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等 変動計算書

自 2021年4月 1日

至 2022年3月31日

招集ご通知の添付書類44頁・45頁を
ご参照ください。

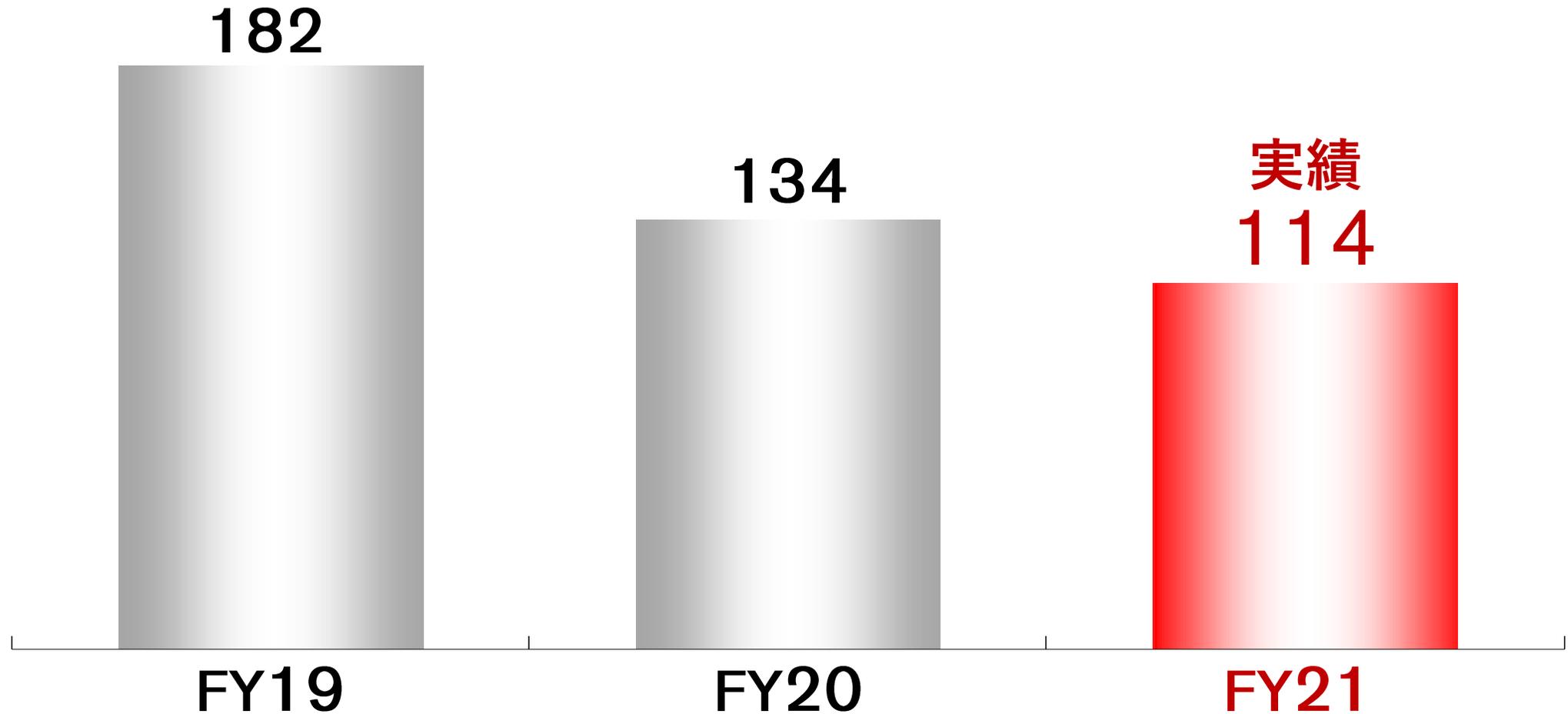
計算書類

招集ご通知の添付書類56頁～67頁を
ご参照ください。

対処すべき課題

2021年度振り返り

生産台数 年度実績 (千台)



完成検査問題 再発防止の取り組みを継続

コンプライアンスデー開催による風化の防止

- 1)完検風化防止ビデオ視聴
- 2)役員講話LIVE/ビデオ視聴
- 3)外部講師LIVE視聴
- 4)現場での標準作業書点検
- 5)行動宣言



LCV企業別平均燃費基準(CAFE)に対応し、商品力も向上

AD

2021/5~



NV200
VANETTE

2021/7~



CARAVAN(ガソリン)

2021/10~



CARAVAN(ディーゼル)

2022/2~



燃費向上



CVT化



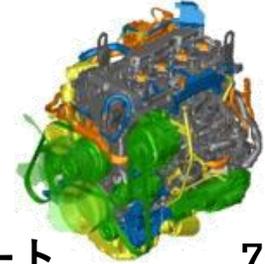
抗菌ステアリング



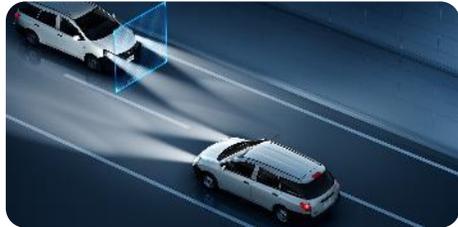
先進安全装備



新エンジン(尿素SCRシステム)



安全装備



快適装備



新シート



7速AT



PATROL 生誕70周年



ドバイ万博でイベントを開催



初代は1951年に生産開始

70周年記念モデル



2022年度取り組み

2017-2022 中期経営計画

【基本方針】

LCV・Frame車を技術力の核とし
高品質で魅力ある商品をお客様にお届けすることで
将来にわたる強靱な企業基盤を確立する

【全社中期目標】

商品の競争力

魅力ある商品による生産台数と売上の拡大

工場の競争力

品質No.1, お客様から信頼される工場

技術・技能の競争力

LCV・Frame車ものづくりグローバル技術拠点の実現

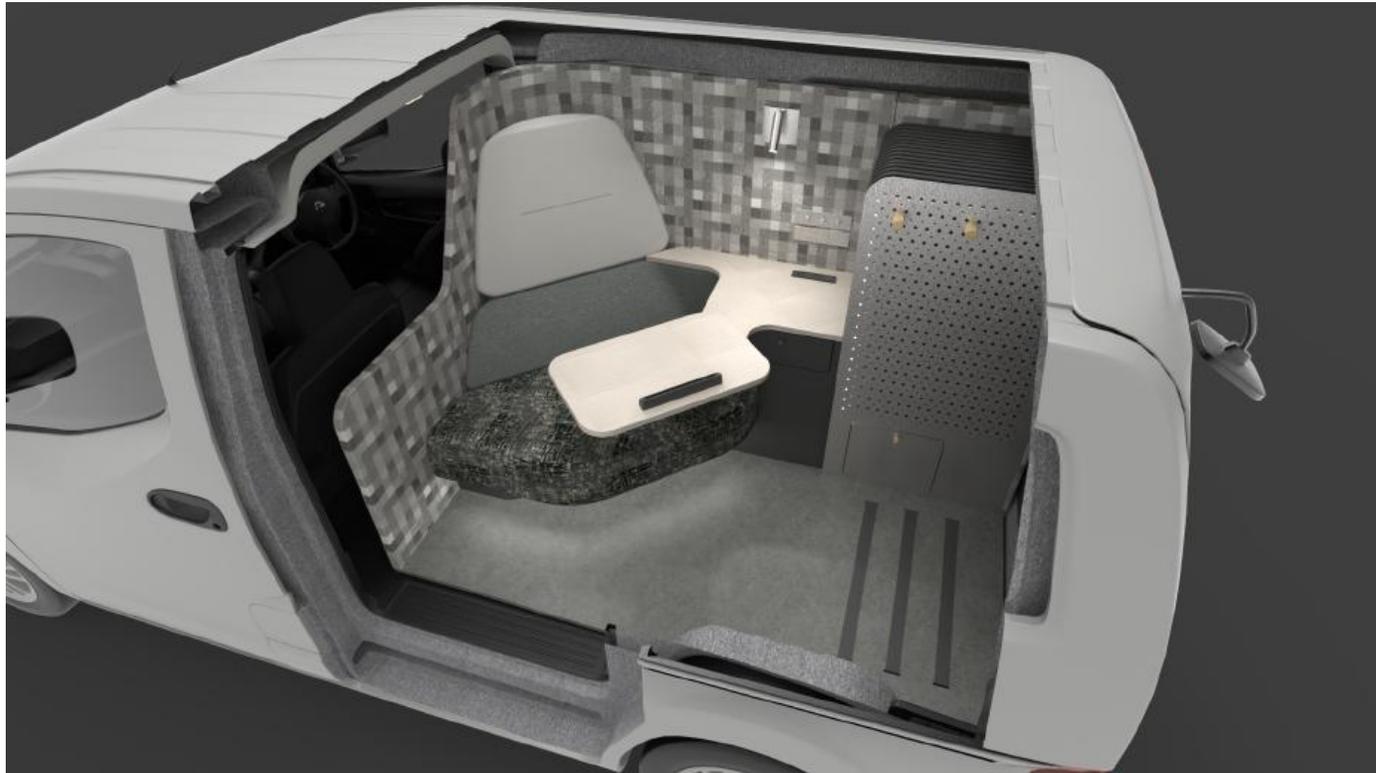
すべての活動を支える基盤

特装車『MOOW(ムーウ)』公開

- 快適にテレワークできるモバイルオフィスカー
- NV200バネットをベースに(株)イトーキと共同開発
- リチウムイオンバッテリー搭載



×



救急車 パラメディック 2022年モデル

先進安全装備の充実



外装変更



機能性向上



内装変更



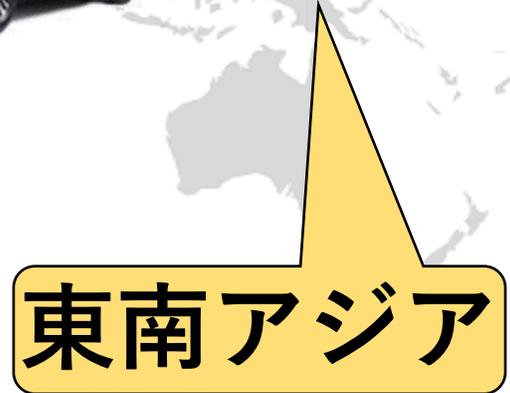
環境性能向上



現地営業サポート活動、商品仕様提案の取り組み



お客さま訪問



ひとり親方との意見交換



2022年度取り組み

2017-2022 中期経営計画

【基本方針】

LCV・Frame車を技術力の核とし
高品質で魅力ある商品をお客様にお届けすることで
将来にわたる強靱な企業基盤を確立する

【全社中期目標】

商品の競争力

魅力ある商品による生産台数と売上の拡大

工場の競争力

品質No.1, お客様から信頼される工場

技術・技能の競争力

LCV・Frame車ものづくりグローバル技術拠点の実現

すべての活動を支える基盤

<FY21 国内市場の初期品質ランキング>



Good
↓

AD

NV200
VANETTE

CARAVAN



各工場の取り組み

湘南工場：生産台数に合わせて設備工程を再配置

日産車体九州：フレーム車の生産性向上

- ・品質サーベイ結果の活用
- ・経時耐久品質の向上

品質

- ・設備総合効率向上
- ・故障復旧手順の整備
- ・予備品の信頼性向上

コスト

スピード

- ・ロスコストのミニマム化
- ・固定費適正化
- ・変動費適正化

2022年度取り組み

2017-2022 中期経営計画

【基本方針】

LCV・Frame車を技術力の核とし
高品質で魅力ある商品をお客様にお届けすることで
将来にわたる強靱な企業基盤を確立する

【全社中期目標】

商品の競争力

魅力ある商品による生産台数と売上の拡大

工場の競争力

品質No.1, お客様から信頼される工場

技術・技能の競争力

LCV・Frame車ものづくりグローバル技術拠点の実現

すべての活動を支える基盤

技術テーマ 取り組み

- ✓ 次期型車に向けて
⇒開発アイテムを量産フェーズへ
- ✓ LCV商品力向上、次期型車、電動車で求められる技術
⇒新たなアイテムの積み上げ



2022年度取り組み

2017-2022 中期経営計画

【基本方針】

LCV・Frame車を技術力の核とし
高品質で魅力ある商品をお客様にお届けすることで
将来にわたる強靱な企業基盤を確立する

【全社中期目標】

商品の競争力

魅力ある商品による生産台数と売上の拡大

工場の競争力

品質No.1, お客様から信頼される工場

技術・技能の競争力

LCV・Frame車ものづくりグローバル技術拠点の実現

すべての活動を支える基盤

新型コロナウイルスワクチンの職域接種

⇒6月に、湘南、九州で3回目の接種を完了

従業員とその家族だけでなく、
地域に開放



NISSAN CREATIVE SERVICES



⇒ITソリューションを整備し、業務を効率化

Microsoft 365



OCR(手書き帳票電子化)



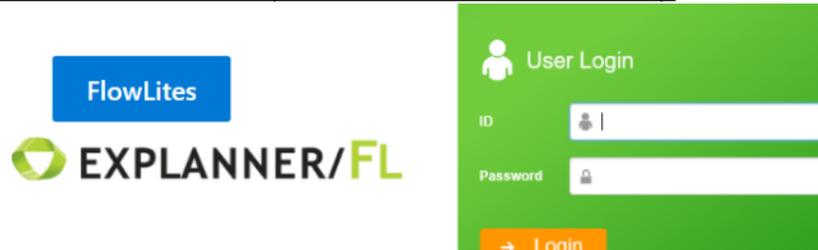
RPA(Robotic Process Automation)



AI翻訳



Flow Lites(申請回覧システム)



tableau(データ分析)



オンライン工場見学の取り組み



工場内のスタジオ

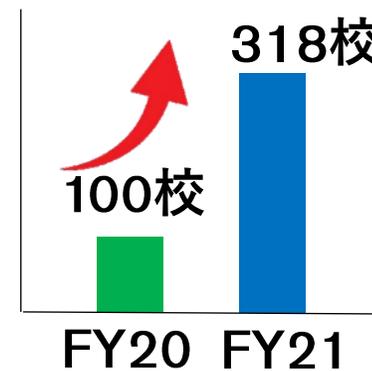


小学校

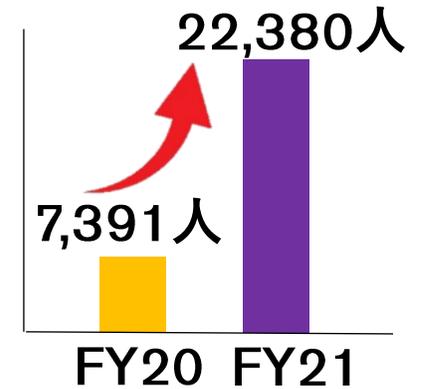
受入数

『日産国内工場でNo.1』

< 学校数 >



< 受入れ人数 >



中期経営計画 最終年度にあたり

社会的要請、社会の変化に対応した次期中期経営計画の策定

日産アンビション2030



CASE



SDGs



Withコロナ/Afterコロナ



ESG

企業に求められる ESGの取組み



Carbon Neutral
Social Governance



対処すべき課題

第99回 定時株主総会



日産車体株式会社

2022年度業績見込み

(連結)

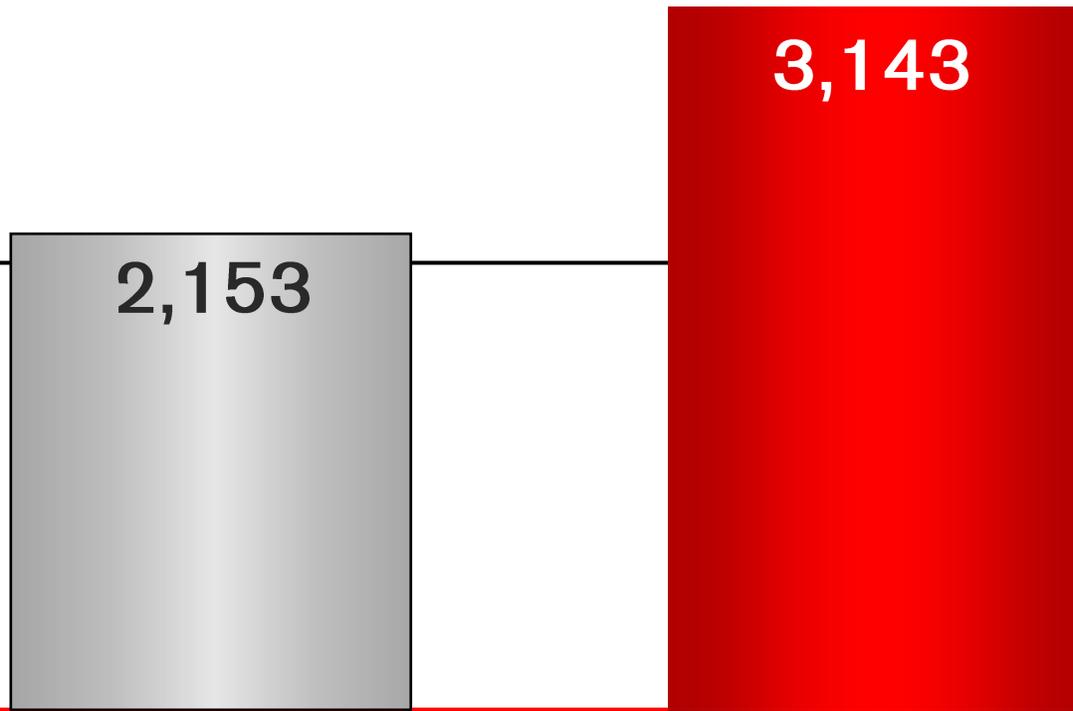
総売上高

(億円)

4,000

2,000

0



2021年度

2022年度

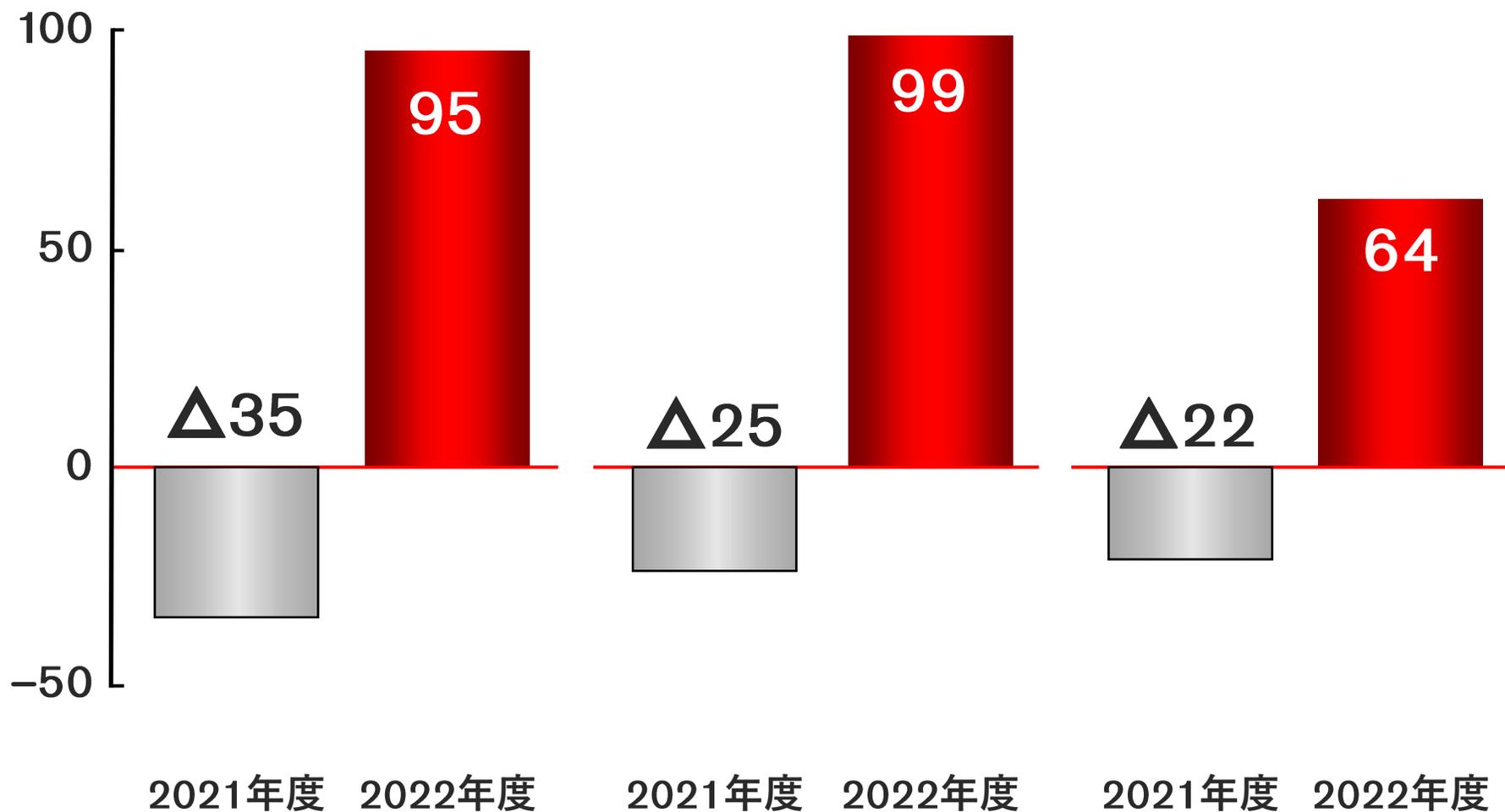
(連結)

(億円)

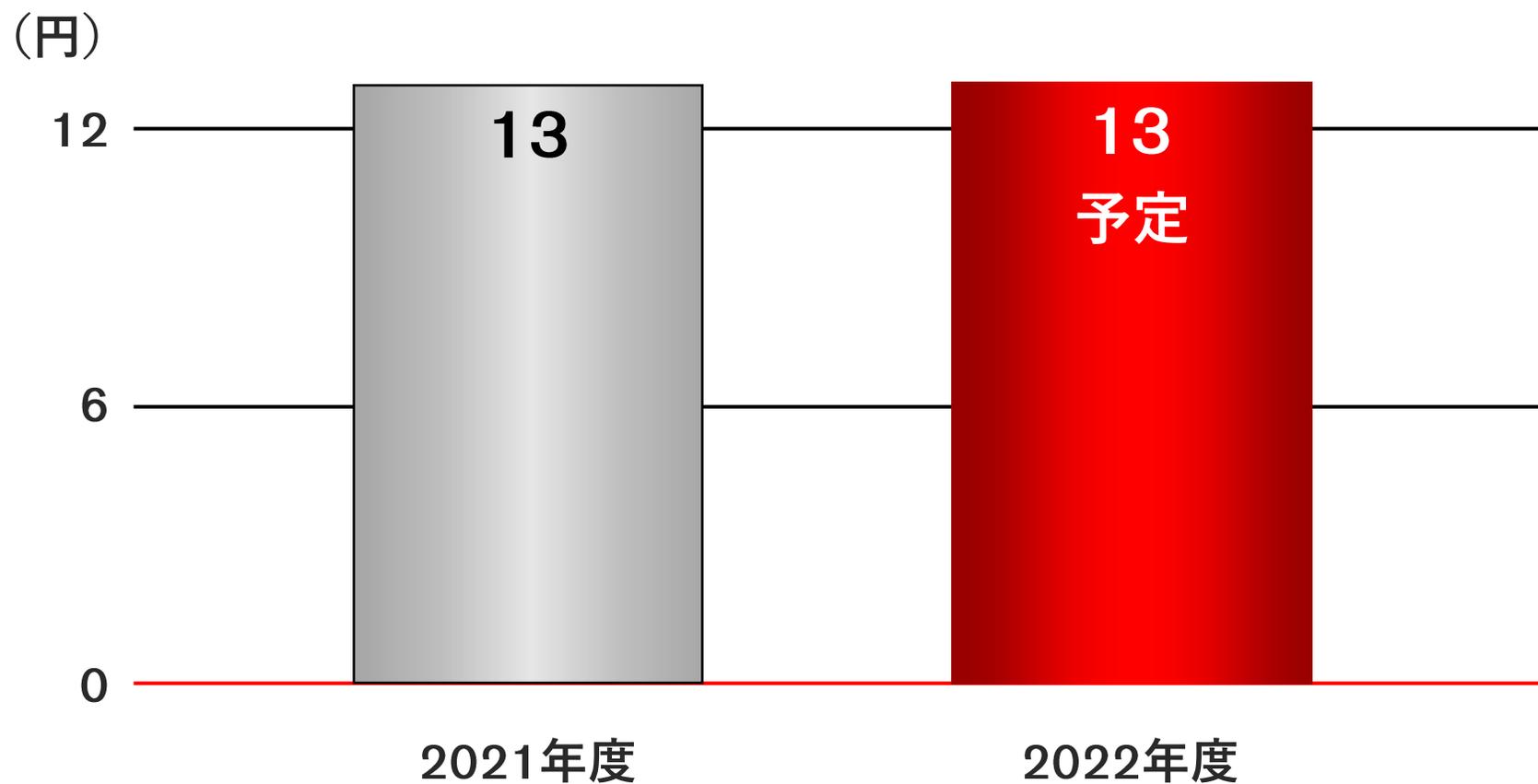
営業利益

経常利益

親会社株主に帰属する
当期純利益



1株当たりの年間配当



第99回 定時株主総会



日産車体株式会社